

CONTACT

Exequatur
2 rue Crébillon, 44000 Nantes, France
+33 6 10 49 70 37
vincent.leloup@exequatur.pro

CHIFFRES CLÉS

30 ans
d'expérience internationale dans la construction et l'ingénierie

50+ pays
d'expérience professionnelle en Europe, Afrique, Moyen-Orient, Asie, Pacifique et Amériques

27 dispute boards
comme président, membre unique ou membre d'un comité à trois depuis 2013 (dont 13 comme membre unique)

6 Md€+
de valeur cumulée des projets couverts par ses mandats de dispute board

5 000+ professionnels formés
aux conditions de contrat FIDIC au travers de 250 sessions de formation en Europe, Afrique et Asie depuis 2007

240+ diplômés
de 55 nationalités formés par le LL.M. I2C qu'il a cofondé et dirige à Paris-Panthéon-Assas

LANGUES

Français · langue maternelle
Anglais · courant
Vietnamien · intermédiaire

Vincent Leloup

ARBITRE · MEMBRE DE DISPUTE BOARDS/CPRD · ADJUDICATEUR

Expert en contrats internationaux de construction

Président du Comité Contrats de la FIDIC / Rédacteur de contrats FIDIC / Lauréat du Prix Louis Prangey (FIDIC)
Cofondateur et Directeur des études du LL.M. International Construction Contracts (LL.M. I2C), Université Paris-Panthéon-Assas

Double compétence d'ingénieur et de juriste – Ingénieur du Génie rural, des Eaux et des Forêts et Ingénieur agronome (AgroParisTech) - EUR ING · FCIArb · MSc Construction Law & Dispute Resolution (King's College London). 20 ans dans le secteur de la construction, en entreprise puis en ingénierie-conseil, suivis de plus de 10 ans d'exercice indépendant (membre de dispute boards / adjudicateur / arbitre).

PROFIL

Vincent Leloup est ingénieur (Eur Ing) et juriste formé aux droits anglais et français, fort de 30 ans d'expérience internationale dans le bâtiment et les infrastructures, acquise dans plus de 50 pays d'Europe, d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Asie, du Pacifique et des Amériques. Après avoir débuté en entreprise internationale de travaux puis rejoint l'ingénierie-conseil, il a fondé en 2015 son cabinet, Exequatur, dédié à la formation contractuelle, au conseil ainsi qu'à la prévention et au règlement des différends.

Depuis 2013, il siège dans des comités de règlement des différends (CRD) et de prévention et de règlement des différends (CPRD), comme président, membre unique ou membre, sur des projets d'une valeur cumulée de plus de 6 milliards d'euros (transports, énergie, nucléaire, eau, bâtiment). Il siège comme arbitre dans des procédures CCI et CNUDCI et est intervenu comme expert de partie dans des arbitrages CCI. Adjudicateur certifié FIDIC inscrit sur la Liste des adjudicateurs du Président de la FIDIC, il est Fellow du Chartered Institute of Arbitrators et membre de la Dispute Resolution Board Foundation. Fervent promoteur de la prévention, il incite les parties à solliciter tôt l'assistance informelle du comité pour résoudre leurs désaccords rapidement et efficacement.

Président du Comité Contrats de la FIDIC, il fait autorité sur les modèles de contrat FIDIC. Il est le rédacteur principal du Green Book FIDIC 2021 et le corédacteur du Client/Consultant Model Services Agreement 2017 (White Book, 5e édition) et du Sub-Consultancy Agreement. Il a reçu le Prix Louis Prangey de la FIDIC en 2024. Formateur certifié FIDIC depuis 2007, il a animé plus de 250 sessions de formation sur trois continents et intervient régulièrement aux conférences FIDIC, CCI, DRBF et IBA.

En 2016, il a cofondé avec le Professeur Hugues Périnet-Marquet le LL.M. International Construction Contracts (LL.M. I2C) de l'Université Paris-Panthéon-Assas, dont il est Directeur des études. Dispensé à Paris et à Singapour, le programme forme professionnels de la construction, juristes et ingénieurs à la gestion des contrats internationaux de construction, en common law comme en droit civil, et compte plus de 240 diplômés de 55 nationalités.

Sa triple expérience d'entrepreneur, d'ingénieur-conseil et de tiers neutre nourrit aussi son activité de conseil auprès des maîtres d'ouvrage, entreprises, ingénieurs-conseils et bailleurs de fonds (stratégie de passation, rédaction et administration des contrats, réclamations, prévention et règlement des différends), sur des projets tels que le lien fixe du Fehmarnbelt, ITER, le CERN ou le Palais des Nations à Genève.

PRÉVENTION ET RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS

Dispute boards. Président, membre unique et membre de DB/CRD, DAB/CRD et DAAB/CPRD permanents et ad hoc : conditions FIDIC 1999, MDB 2010 et 2017, conditions ENAA et Règlement CCI relatif aux dispute boards.

Arbitrage. Co-arbitre dans des arbitrages CCI et CNUDCI ; arbitre désigné pour des différends de construction nés d'un accord de joint-venture.

Expertise. Expert de partie en arbitrage CCI : interprétation des contrats FIDIC, allocation des risques, pratiques de gestion de projets de construction.

Prévention des différends. Adjudicateur, médiateur et conseil des parties pour la résolution précoce et informelle des désaccords ; audits contractuels et évaluation de réclamations.

UNIVERSITÉ

LL.M. International Construction Contracts (LL.M. I2C)
Université Paris-Panthéon-Assas · campus de Paris et de Singapour
Cofondateur (2016) et Directeur des études

INSCRIPTIONS INSTITUTIONNELLES

Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils (FIDIC)
Président du Comité Contrats ; Liste des adjudicateurs du Président ; Adjudicateur certifié ; Formateur certifié

Chartered Institute of Arbitrators (CIArb)
Fellow (FCIArb)

Australian Centre for International Commercial Arbitration (ACICA)
Fellow ; liste des arbitres

Dubai International Arbitration Centre (DIAC)
Liste des arbitres

Singapore International Arbitration Centre (SIAC)
List of Rising Arbitrators

China International Economic and Trade Arbitration Commission (CIETAC)
Liste des arbitres ; liste des experts pour l'examen des différends de construction

SCC Arbitration Institute, Stockholm (SCC)
Registre des arbitres

Vienna International Arbitral Centre (VIAC)
Arbitre

Saudi Center for Commercial Arbitration (SCCA)
Liste des arbitres

Dispute Resolution Board Foundation (DRBF, USA)
Membre

Society of Construction Law (SCL, Royaume-Uni et France)
Membre

FORMATION ET QUALIFICATIONS

MSc Construction Law and Dispute Resolution – King's College London

Ingénieur du Génie rural, des Eaux et des Forêts (ENGREF, aujourd'hui AgroParisTech)

Ingénieur agronome (INA-PG, aujourd'hui AgroParisTech)

Ingénieur européen (EUR ING)

Adjudicateur certifié FIDIC · Formateur certifié FIDIC

Fellow, Chartered Institute of Arbitrators (FCIArb)

SÉLECTION DE MANDATS RÉCENTS

2026–en cours	Membre du DB/CRD permanent pour les systèmes E&M et les voies d'un projet de métro aux Philippines (FIDIC Pink Book 2010)
2024–2026	Membre du DAAB/CPRD sur le marché de génie civil et de terrassement d'une centrale nucléaire en Europe de l'Ouest (FIDIC 2017 ; 4,5 Md€)
2024–en cours	Co-arbitre dans un arbitrage CCI relatif à la réhabilitation et à l'extension d'un stade en Afrique
2023–en cours	Membre unique du DAB/CRD permanent sur deux marchés de postes électriques au Sénégal (FIDIC Yellow Book 1999 ; 53 MUSD et 37 MUSD)
2022–en cours	Membre du DAB/CRD permanent d'un projet d'immeuble de bureaux au Luxembourg (FIDIC Red Book 1999 ; 215 M€)
2021–2025	Membre unique du DAB/CRD permanent sur trois marchés d'infrastructures électriques au Bénin (FIDIC Yellow Book 1999 ; financement MCC ; 84 MUSD)
2018–en cours	Membre des DB/CRD d'un programme de réhabilitation de barrages de navigation en France – marchés de conception-réalisation et d'interface (227 M€)
2013–2015	Membre du DB/CRD (Règlement CCI) d'un projet portuaire sous conditions FIDIC Silver Book (650 M€ ; 50 M€ en litige)

SÉLECTION DE MISSIONS DE CONSEIL

2024 – 2026	Lien fixe du Fehmarnbelt, Allemagne–Danemark : conseil du maître d'ouvrage en gestion des contrats, des réclamations et des différends sur les deux marchés du tunnel immergé (3 Md€ ; FIDIC Silver Book 1999 amendé)
2024 – 2026	Conseil juridique pour la gestion des marchés de travaux d'eau potable et d'assainissement (350 MUSD) exécutés sous conditions FIDIC et financés par la MCC (USA).
2023 – 2025	CERN, Suisse : conseil en gestion contractuelle et en réclamations sur des marchés fondés sur les Red, Yellow et White Books FIDIC 2017
2021 – 2024	ITER Organization, France : appui au maître d'ouvrage dans la gestion des problématiques contractuelles des marchés du projet
2016 – 2023	Office des Nations Unies à Genève : rédaction des contrats, sur base FIDIC, de rénovation du Palais des Nations (Plan stratégique patrimonial)

RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE

- Président du Comité Contrats de la FIDIC
- Cofondateur (2016) et Directeur des études du LL.M. International Construction Contracts (LL.M. I2C), Université Paris-Panthéon-Assas – Paris
- Prix Louis Prangey de la FIDIC (2024), la plus haute distinction de la FIDIC, qui récompense les services rendus à la FIDIC et à l'ingénierie-conseil
- Liste des adjudicateurs du Président de la FIDIC ; Adjudicateur certifié FIDIC
- Rédacteur principal du Green Book FIDIC 2021 ; corédacteur du White Book FIDIC 2017 (5e édition) et du Sub-Consultancy Agreement
- Formateur certifié FIDIC depuis 2007 ; membre du jury FIDIC d'accréditation des formateurs (2011–2016)
- Intervenant régulier aux conférences FIDIC, CCI, DRBF, SCL, IBA, EIC et CICA depuis 2011

SECTEURS, MODÈLES DE CONTRAT ET PAYS

Secteurs. Ports et ouvrages maritimes ; métro et tramway ; autoroutes, routes et ponts ; aéroports ; nucléaire ; éolien en mer ; transport d'électricité et postes électriques ; eau potable et assainissement ; barrages et navigation ; hôpitaux et bâtiments.

Modèles de contrat. FIDIC Red, Yellow et Silver Books (1999 et 2017) ; FIDIC MDB Harmonised Edition (Pink Book) 2010 ; FIDIC Gold, Green et White Books ; conditions de contrat ENAA ; NEC ; modèles de la Banque mondiale et des banques multilatérales de développement ; contrats EPC, DBO et BOT spécifiques.

Pays. Expérience professionnelle dans plus de 50 pays :

Europe France, Royaume-Uni, Italie, Portugal, République tchèque, Pays-Bas, Pologne, Allemagne, Danemark, Luxembourg, Suisse, Croatie, Serbie, Bulgarie, Roumanie, Monténégro

Afrique Algérie, Bénin, Côte d'Ivoire, Ghana, Kenya, Cameroun, Mauritanie, Maroc, Mali, Burkina Faso, Mozambique, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Tunisie, Ouganda

Asie et Pacifique Bangladesh, Chine, Inde, Maldives, Mongolie, Myanmar, Philippines, Sri Lanka, Vietnam, Fidji, Cambodge

Moyen-Orient Israël, Jordanie, Palestine

Caucase Arménie, Géorgie, Azerbaïdjan

Amériques Colombie, Haïti

Annexe – Références détaillées

Mandats de règlement des différends, missions de conseil, contribution à la profession et parcours professionnel

A. MANDATS DE DISPUTE BOARD ET D'ADJUDICATION

Période	Rôle	Projet	Modèle de contrat / financement	Valeur
2026 – en cours	Membre, DAAB/CPRD ad hoc à 3 membres	Marché EPC pour un projet portuaire, Colombie	FIDIC Silver Book 1999	Conf.
2026 – en cours	Membre, DB/CPRD permanent à 3 membres	Conception-réalisation des systèmes E&M et des voies d'un projet de métro, Philippines	FIDIC Pink Book 2010	Conf.
2025 – en cours	Membre unique, DB/CPRD	Projet d'infrastructures d'eau potable et d'assainissement, Monténégro	FIDIC Pink Book 2010	12 M€
2025	Membre unique, DAB/CRD	Contrat de fourniture de turbines pour un projet de parc éolien flottant en mer, France	FIDIC Yellow Book 1999	48 M€
2025 – en cours	Membre, DB/CPRD à 3 membres	Conception, réalisation et exploitation d'une station d'épuration, Vietnam	Conditions ENAA ; financement Banque mondiale	240 MUSD
2025 – en cours	Membre, DB/CPRD à 3 membres	Conception, fourniture et installation d'un système ferroviaire léger (matériel roulant, équipements de dépôt, PCC/SCADA, signalisation, télécoms, alimentation électrique), Vietnam	FIDIC Pink Book 2010 ; financement français	265 M€
2024 – 2026	Membre, DAAB/CPRD à 3 membres	Marché de génie civil et de terrassement pour la construction d'une centrale nucléaire, Europe de l'Ouest	Règles DAAB/CPRD FIDIC 2017	4,5 Md€
2023 – en cours	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Réhabilitation et renforcement de postes GIS, Sénégal	FIDIC Yellow Book 1999	53 MUSD
2023 – en cours	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Réhabilitation et renforcement de postes AIS, Sénégal	FIDIC Yellow Book 1999	37 MUSD
2023 – 2026	Membre unique, DB/CPRD	Reconstruction d'une autoroute, Arménie	FIDIC Pink Book 2010	21 MUSD
2023 – 2025	Membre unique, DAB/CPRD	Réhabilitation et élargissement d'un grand boulevard d'Abidjan, Côte d'Ivoire	FIDIC Red Book 1999	41 MUSD
2022 – en cours	Membre, DAB/CPRD permanent à 3 membres	Construction d'un immeuble de bureaux, Luxembourg	FIDIC Red Book 1999	215 M€
2022 – 2023	Membre, DAB/CPRD ad hoc à 3 membres	Marché EPC de conception-réalisation de lignes électriques transfrontalières, Afrique de l'Ouest	Conditions ENAA	61,6 MUSD
2021 – 2025	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Construction de trois postes GIS, Bénin	FIDIC Yellow Book 1999 ; financement MCC (USA)	23,4 MUSD
2021 – 2025	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Construction de lignes souterraines 63 kV, Bénin	FIDIC Yellow Book 1999 ; financement MCC (USA)	33,4 MUSD
2021 – 2025	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Réhabilitation et pose de lignes 33 kV, Bénin	FIDIC Yellow Book 1999 ; financement MCC (USA)	27,5 MUSD
2021 – 2022	Membre unique, DAB/CRD ad hoc	Conception-réalisation d'un centre national de conduite du réseau électrique (NDCC), Afrique de l'Ouest	FIDIC Yellow Book 1999 ; financement MCC (USA)	—
2019 – 2026	Membre, DB/CPRD à 3 membres	Projet de développement de l'irrigation – construction d'un barrage, Kenya	FIDIC MDB Harmonised Edition 2010	83 M€
2019 – 2023	Président, DB/CPRD à 3 membres	Projet d'infrastructures d'assainissement, Géorgie	FIDIC MDB Harmonised Edition 2010	35 MUSD
2019 – 2022	Membre unique, DAB/CPRD permanent	Réhabilitation et extension d'un hôpital, Haïti	FIDIC Yellow Book 1999	42 M€
2018 – en cours	Membre, DB/CRD à 3 membres	Programme de réhabilitation de barrages de navigation – marché de conception-réalisation, France	Contrat spécifique (projet en PPP)	227 M€
2018 – en cours	Membre, DB/CRD à 3 membres	Programme de réhabilitation de barrages de navigation – contrat d'interface entre les marchés de conception-réalisation et d'exploitation-maintenance, France	Contrat spécifique (projet en PPP)	227 M€
2018 – 2019	Membre, DB/CRD à 3 membres	Construction de collecteurs d'assainissement, Afrique de l'Est	FIDIC Red Book 1999	35 M€
2017 – 2022	Membre, DB/CPRD à 3 membres	Construction d'une conduite d'adduction d'eau potable, Afrique de l'Est	FIDIC MDB Harmonised Edition 2010	74 M€

Période	Rôle	Projet	Modèle de contrat / financement	Valeur
2017	Membre unique, DB/CRD	Construction d'une route et d'un pont, Arménie	FIDIC MDB Harmonised Edition 2010	Conf.
2016	Membre unique, DAB/CRD	Réhabilitation et extension d'un aéroport, Afrique de l'Ouest	FIDIC Red Book 1999	Conf.
2013 – 2015	Membre, DB/CRD à 3 membres (Règlement CCI relatif aux Dispute Boards)	Construction d'un port	FIDIC Silver Book 1999	650 M€ (50 M€ en litige)

B. MANDATS D'ARBITRE

Période	Rôle	Affaire	Règlement
2024 – en cours	Co-arbitre	Arbitrage CCI – réhabilitation et extension d'un stade, Afrique Litige de 107 MUSD	Règlement CCI
2020 – 2024	Co-arbitre	Arbitrage CNUDCI – projet d'infrastructures d'eau potable et d'assainissement financé par la Banque mondiale et exécuté sous conditions ENAA. Litige de 10,4 MUSD	Règlement CNUDCI
2014	Arbitre désigné	Différends de construction nés du pacte de joint-venture entre les deux investisseurs de la société de projet, maître d'ouvrage de l'opération mixte « ZAC Bordeaux Saint-Jean Belcier », France (740 000 m² : bureaux, logements, hôtels, centre commercial, parking)	Ad hoc

C. MANDATS D'EXPERT DE PARTIE

Période	Procédure	Objet de l'expertise
2025 – 2026	Arbitrage CCI – projet de tunnel – Europe du Nord	Nature de deux marchés du projet : analyse de leur filiation avec le FIDIC Yellow Book ou le FIDIC Silver Book
2020 – 2021	Arbitrage CCI – projet industriel, France	Pratiques de gestion de projets de construction
2018 – 2019	Arbitrage CCI – projet minier, Afrique de l'Ouest	Allocation des risques dans le contrat de construction au regard des pratiques internationales
2018	Arbitrage CCI – projet portuaire, Moyen-Orient (FIDIC Silver Book 1999 ; 70 M€ en litige)	Interprétation de clauses de contrat FIDIC
2017	Construction d'un terminal à conteneurs, Caraïbes (FIDIC Red Book 1999)	Avis d'expert sur l'interprétation des clauses du contrat

D. MISSIONS DE CONSEIL ET DE RÉDACTION DE CONTRATS (2010 – AUJOURD'HUI)

Période	Client / projet	Périmètre
2025	CERN, Suisse	Conseil en gestion d'un marché de services (FIDIC White Book 2017) pour la maîtrise d'œuvre du bâtiment B777.
2024 – 2026	Lien fixe du Fehmarnbelt, Allemagne–Danemark	Conseil au maître d'ouvrage en gestion des contrats, réclamations et différends sur les deux marchés (3 Md€ au total) du tunnel immergé de 18 km, sur base FIDIC Silver Book 1999 amendé.
2024	CERN, Suisse	Revue critique des conditions de contrat (FIDIC Yellow Book 2017) pour la conception-réalisation du bâtiment B777.
2024 – 2026	MCA-Mongolia	Conseil juridique pour la gestion des marchés de travaux d'eau potable et d'assainissement (350 MUSD) exécutés sous conditions FIDIC et financés par la MCC (USA).
2023	CERN, Suisse	Conseil sur les réclamations de l'entreprise pour la construction d'un centre d'exposition (FIDIC Red Book 2017).
2022 – 2025	Banque asiatique de développement	Rédaction d'un modèle de contrat d'exploitation-maintenance d'infrastructures d'eau : à l'issue d'un marché de travaux, ou autonome pour des ouvrages neufs ou existants.
2022	Banque asiatique de développement, Sri Lanka	Appui à la BAsD et à ses emprunteurs dans la gestion des problématiques contractuelles de projets d'eau potable et d'assainissement.
2022	Parc éolien flottant en mer, Europe	Appui à l'entreprise dans la gestion de ses réclamations (marché EPC/clé en main sur base FIDIC).
2021 – en cours	ITER Organization, France (20 Md€)	Appui au maître d'ouvrage dans la gestion des problématiques contractuelles de différents marchés du projet.
2021	Projet portuaire, Afrique de l'Ouest	Appui à une entreprise dans la négociation du marché d'étude de faisabilité et de conception.
2020 – en cours	Office des Nations Unies à Genève	Rédaction du contrat de réhabilitation et de démantèlement partiel du bâtiment E du Palais des Nations (env. 200 M€) : FIDIC Red Book 1999 et dispositions collaboratives spécifiques (implication précoce de l'entreprise, passation en deux étapes à livre ouvert).
2020 – 2022	Banque asiatique de développement, Maldives	Appui dans la gestion de la résiliation d'un marché de fourniture de logiciels et matériels de dédouanement.
2020 – 2021	Agence Française de Développement, Myanmar	Appui à la mise au point du marché avec l'attributaire pressenti d'une usine de traitement d'eau potable (FIDIC Yellow Book 1999).

Période	Client / projet	Périmètre
2020	Port, Afrique du Nord (EPC, 650 MUSD)	Appui à l'entreprise dans la gestion de ses réclamations.
2020	Éolien en mer, Europe (EPC FIDIC, 550 M€)	Appui à l'entreprise dans la gestion de ses réclamations.
2020	Sociétés d'ingénierie-conseil	Appui dans des missions d'Ingénieur FIDIC sur des projets internationaux ; rédaction du dossier d'appel d'offres d'un marché DBO (FIDIC Gold Book) d'éclairage public à Kampala, Ouganda.
2019	KfW, Tunisie	Revue critique des dossiers d'appel d'offres de marchés DBO (10 ans d'exploitation) de traitement des déchets ménagers à Gabès, Bizerte et Sousse.
2018 – en cours	Agence Française de Développement	Assistance sur les dossiers types d'appel d'offres de l'AFD pour marchés DBO (FIDIC Gold Book 2008) et de conception-réalisation (FIDIC Yellow Book 1999) et sur diverses questions de passation.
2018 – 2019	Office des Nations Unies à Genève	Rédaction du contrat de réhabilitation du Palais des Nations (250 MCHF) : FIDIC Red Book 1999 amendé par l'UNOPS et adapté aux objectifs du Plan stratégique patrimonial.
2018	Projet d'eau potable, Afrique	Évaluation de la maturité d'une réclamation de l'entreprise avant saisine d'un tribunal arbitral.
2017 – 2018	Banque asiatique de développement	Conseil sur la passation de projets DBO d'eau et d'assainissement au Bangladesh, en Inde, au Myanmar et aux Fidji (dossier type BAsD pour marchés DBO, FIDIC Gold Book 2008) : revue de plans de passation, dossiers d'appel d'offres et rapports d'évaluation ; formations sur mesure.
2017	Hôpital universitaire d'État, Haïti	Audit contractuel du projet (FIDIC Yellow Book 1999) ; avis sur les points en litige et assistance au règlement des différends.
2017	Centrale hybride solaire, Mauritanie	Conseil sur les défaillances du maître d'œuvre ; droits et recours du maître d'ouvrage, recommandations.
2017	Projet Mer Rouge–Mer Morte (phase I), Jordanie et Israël (env. 1,1 Md USD)	Due diligence sur le contrat BOT de transfert et de dessalement d'eau de mer (65 millions de m³/an d'eau dessalée ; 235 millions de m³/an d'eau mélangée vers la mer Morte).
2016 – 2017	Banque asiatique de développement, Sri Lanka	Audit contractuel de deux projets d'eau et d'assainissement (FIDIC) en retard : causes contractuelles des différends et recommandations pour leur résolution.
2016 – 2017	Office des Nations Unies à Genève	Revue et finalisation des conditions de contrat du Nouveau Bâtiment Permanent (100 MCHF) : FIDIC Red Book 1999 amendé par l'UNOPS.
2016 – 2017	Banque asiatique de développement	Rédaction du dossier type d'appel d'offres et de son guide d'utilisation pour les marchés DBO du secteur de l'eau (FIDIC Gold Book 2008).
2016	Centrale nucléaire, France	Conseil au sous-traitant d'un contrat de 30 M€ (FIDIC Subcontract 2009, édition test) : portes de cellules et de sas d'ascenseurs.
2015 – 2016	Agence Française de Développement	Traduction en français de la FIDIC MDB Harmonised Edition 2010 (Pink Book).
2015	Centrale nucléaire, France	Conseil à l'entreprise titulaire d'un marché de 30 M€ (FIDIC Yellow Book 1999) : conception, fourniture et pose d'ascenseurs et de ponts roulants.
2015	Neuf hôpitaux, Ghana	Conseil à l'entreprise pour la négociation et la mise au point d'un marché de conception, fourniture et installation de réseaux de gaz médicaux (FIDIC Yellow Book 1999).
2015	Ligne aérienne 220 kV, Mozambique	Conseil à l'entreprise titulaire d'une ligne de 42 km pour un exploitant de mine de charbon (23 MUSD ; contrat spécifique à clauses FIDIC) : risques, recours, stratégie et plan d'action.
2015	Ligne aérienne 220 kV, Rwanda	Conseil à l'entreprise titulaire d'une ligne de 100 km Kigali–frontière ougandaise (25 MUSD ; BAD ; modèle MDB Plant Design, Supply and Installation) : risques, recours, stratégie et plan d'action.
2015	Projet autoroutier, Arménie	Audit des marchés de travaux et de services d'un projet de 250 MUSD en retard (BAsD ; FIDIC MDB 2010) : causes contractuelles des différends et recommandations.
2014 – 2015	Concession portuaire, Caraïbes (2,8 M EVP)	Due diligence technique pour les prêteurs : stratégie de passation, conditions des marchés de fourniture et de travaux, allocation des risques de construction, assurances.
2014 – 2015	Agence Française de Développement	Rédaction de dossiers types d'appel d'offres pour des travaux de grande ampleur à fort impact environnemental et social (FIDIC MDB 2010).
2014	Projet immobilier mixte, Afrique du Nord (SHON 400 000 m² ; 450 MUSD)	Due diligence sur 54 marchés de travaux et contrats de prestations intellectuelles à 30 % d'avancement ; évaluation des engagements actuels et futurs du maître d'ouvrage.
2014	Projet nucléaire, Europe	Formation et conseil à deux entreprises soumissionnaires (NEC3) : analyse et plan de maîtrise des risques contractuels.
2013 – 2015	Construction portuaire, Maroc	Conseil au maître d'ouvrage et au maître d'œuvre sur les réclamations de l'entreprise (FIDIC Silver Book 1999 amendé) : notes d'analyse, stratégie de défense, assistance en adjudication.
2013 – 2014	Fabricant international de pneus	Rédaction d'un modèle de contrat de construction d'usines dans le monde (FIDIC Yellow Book 1999).
2012 – 2014	Groupe international de logistique	Conseil en règlement des différends (port, Sierra Leone) ; formations FIDIC ; rédaction d'un contrat de services FIDIC White Book 2006 (Inde) et de deux modèles (FIDIC Red et Green 1999).
2011 – en cours	Projet nucléaire, Europe	Formation et conseil au maître d'ouvrage et au maître d'œuvre (FIDIC Red et Yellow 1999 amendés).
2012	Station d'épuration, Palestine	Conseil à l'Ingénieur sur une décision d'adjudicateur (modèle Plant Design, Supply and Installation).
2012	Projet routier, Mozambique	Conseil au maître d'œuvre sur un différend : prolongation du délai de garantie, réserves non levées et appel de la garantie de bonne exécution (FIDIC MDB 2005).
2010 – 2012	Ministère des Finances (CFCA), Croatie	Conseil sur des marchés d'eau et d'assainissement (FIDIC Red et Yellow Books 1999) : réclamations des entreprises et saisines de DAB/CRD.

E. RÔLE ACADÉMIQUE ET CONTRIBUTION À LA FIDIC ET À LA PROFESSION

LL.M. International Construction Contracts (LL.M. I2C), Université Paris-Panthéon-Assas. Le LL.M. I2C, fondé par Vincent Leloup en 2017 avec le Professeur Hugues Périnet-Marquet, forme les professionnels de la construction à la gestion des contrats internationaux de construction, en contexte de common law comme de droit civil. Le programme se déroule sur neuf mois et 161 heures d'enseignement réparties en six modules, sur les campus de Paris et de Singapour.

FIDIC. Lauréat en 2024 du Prix Louis Prangey, la plus haute distinction de la FIDIC, qui récompense l'engagement et les services rendus à la FIDIC et à l'ingénierie-conseil dans le monde.

Contrats FIDIC. Président du Comité Contrats de la FIDIC depuis 2020, membre de ce comité depuis 2015. Rédacteur principal du Green Book FIDIC 2021 (Short Form of Contract). Corédacteur du Client/Consultant Model Services Agreement FIDIC 2017 (White Book, 5e édition) et du Sub-Consultancy Agreement FIDIC 2017. Traduction en français de la FIDIC MDB Harmonised Edition 2010 pour l'Agence Française de Développement.

Formation. Plus de 250 formations FIDIC dispensées depuis 2007 à des maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, entreprises, avocats, assureurs et financeurs en Europe, Asie et Afrique. Formateur certifié FIDIC depuis 2007 ; membre du jury FIDIC d'accréditation des formateurs de 2011 à 2016.

Institutions internationales	Nations Unies, Banque mondiale, Banque asiatique de développement, Banque africaine de développement, Agence Française de Développement, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Millennium Challenge Corporation (États-Unis), RVO (Pays-Bas)
Maîtres d'ouvrage	EDF, Michelin, Bolloré Africa Logistics, Africa Global Logistics (AGL), CMA CGM, Hanoi Metro Railway Board (Vietnam), ITER Organization, CERN, Fusion for Energy, Quadran, Nghi Son Refinery & Petrochemical (Vietnam), Phnom Penh Water Supply Authority (Cambodge), Commonwealth War Graves Commission, MCA (Maroc, Mali, Sénégal, etc.), ministère des Transports et ministère des Travaux publics et des Autoroutes (Philippines)
Organisations professionnelles	Syntec-Ingénierie (France), Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS, Royaume-Uni), OICM (Mali), OICE (Italie), ICEG (Ukraine), VECAS (Vietnam)
Ingénieurs-conseils	Tractebel, Egis, Engage, Setec, Seureca, Suez Safege, Momentum, Aéroports de Paris Ingénierie, Cabinet Merlin, SCE
Entreprises	General Electric, Colas, Colas Rail, Razel, Sogea Satom, Soletanche Freyssinet, Soletanche Bachy, Areva, STX, Ondeo IS, Vinci Energies, Groupe Fives, LAB, Groupe Réel, Léon Grosse, Mirion, Chantiers de l'Atlantique, Demathieu Bard, Entech, Enercon, Bouygues Bâtiment, Equans
Cabinets d'avocats	CMS

F. CONFÉRENCES (2011 – AUJOURD'HUI)

2026	FIDIC Global Infrastructure Conference (New Delhi) ; conférence annuelle de la Society of Construction Law (SCL) (Paris)
2025	International Bar Association, 9th Biennial Conference on Construction Projects (Milan) ; EIC Conference (Bordeaux) ; FIDIC Americas Regional Contract Users' Conference ; FIDIC Global Infrastructure Conference (Le Cap) ; ICC–FIDIC Conference (Paris) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2024	FIDIC Asia-Pacific Regional Contract Users' Conference ; FIDIC Global Infrastructure Conference (Genève) ; ICC–FIDIC Conference (Séoul) ; CICA–EIC Conference (Paris) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2023	FIDIC EMEA Regional Contract Users' Conference ; FIDIC Global Infrastructure Conference ; ICC–FIDIC Conference ; FIDIC International Contract Users' Conference
2022	FIDIC Asia-Pacific Contract Users' Conference (en ligne) ; FIDIC Global Infrastructure Conference ; webinaire du Comité Contrats de la FIDIC sur le Green Book 2021 ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2021	FIDIC Americas, Asia-Pacific et International Contract Users' Conferences (en ligne)
2020	FIDIC Africa, Asia-Pacific et International Contract Users' Conferences (en ligne)
2019	International Construction Contracts Conference (Prague) ; conférence DRBF (Berlin) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2018	Conférence DRBF (Paris) ; FIDIC Asia-Pacific Contract Users' Conference (Singapour) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2014	FIDIC Middle East Contract Users' Conference (Abou Dabi) ; FIDIC Asia-Pacific Contract Users' Conference (Shenzhen) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2013	DRBF Annual International Conference (Paris) ; FIDIC–ICC Conference (Paris) ; FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2012, 2015–2017	FIDIC International Contract Users' Conference (Londres)
2011	DRBF European Regional Conference (Bruxelles)

G. PARCOURS PROFESSIONNEL

Période	Fonction	Périmètre
2015 – aujourd'hui	**Fondateur et gérant, Exequatur** Nantes, France	Cabinet indépendant de formation, de conseil et de prévention et règlement des différends en matière de contrats internationaux de construction.
2014 – 2015	**Senior Contract Advisor, EC Harris (groupe Arcadis),** Nantes, France	Formation et conseil en contrats internationaux de construction.
2004 – 2013	**Directeur international, SCE** Ingénierie-conseil, France	Stratégie internationale, développement commercial et direction de projets eau et environnement en Afrique du Nord, au Moyen-Orient, en Europe de l'Est, en Chine et en Inde. Directeur de projet, notamment : Ho Chi Minh City Environmental Sanitation Project Phase II, Vietnam (450 MUSD, Banque mondiale ; marché DBO FIDIC 2008) ; gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) du bassin de la rivière Dong Nai, Vietnam ; systèmes d'eau potable et d'assainissement de Jijel et Guelma, Algérie ; système d'eau potable d'Anqing, Chine (40 M€, KfW) ; programme ISPA eau et assainissement de Karlovac, Croatie (FIDIC Red et Yellow Books 1999) ; projets d'eau potable et d'assainissement dans sept villes bulgares (CE) ; projet municipal d'eau potable et d'assainissement dans 12 villes, Arménie ; projet d'eau potable et d'assainissement de Drobeta-Turnu Severin, Roumanie (42 M€, ISPA CE ; marchés de travaux FIDIC 1999). Directeur de projet adjoint des projets d'environnement urbain Second Yunnan (250 MUSD) et Chongqing (190 MUSD), Chine (Banque mondiale) ; Second Shandong Urban Environment Project, Chine (250 MUSD) ; assistance technique pour l'alimentation en eau de Belgrade, Serbie.
1999 – 2004	**Directeur de projet adjoint, Saur International** Groupe Bouygues – Ha Long, Vietnam	Halong City Water Supply Project (20 MUSD, Banque mondiale). Administration de contrat FIDIC : préparation d'une réclamation de 6 MUSD, encadrement d'une équipe de juristes, d'économistes de la construction et d'ingénieurs, négociations avec le client et l'Ingénieur, règlement amiable du différend. Encadrement des travaux de réhabilitation de canalisations (2000–2002), y compris par techniques sans tranchée.
1998 – 1999	**Ingénieur d'exploitation, Saur** Agence Anjou-Maine, France	Services d'eau potable et d'assainissement sur quatre départements : suivi des performances, gestion patrimoniale et plans de renouvellement, réponses aux appels d'offres de sites industriels.
1998	**Ingénieur R&D, Essex & Suffolk Water** Groupe Suez, Angleterre	Étude de faisabilité d'une unité de dessalement d'eau de mer par osmose inverse sur le site d'une centrale nucléaire dans l'Essex.
1997	**Ingénieur eau, Renault** France	Schéma directeur d'alimentation en eau de l'usine de Maubeuge.
1996	**Ingénieur projet, Compagnie Générale des Eaux** Groupe Veolia, France	Services d'eau potable de la banlieue parisienne (4 millions d'habitants) : programme annuel de renouvellement des canalisations et base de données des feeders.